



## Resultatrapport

Året 2007

FOKUS BANK ER FILIAL AV DANSKE BANK SOM MED EN FORVALTNINGSKAPITAL PÅ OVER 3 000 MILLIARDER DANSKE KRONER ER ET AV NORDENS LEDENDE FINANSKONSERN. KONSERNET HAR RUNDT 24 000 MEDARBEIDERE OG ET OMFATTENDE KONTORNETT I DANMARK, NORGE, SVERIGE, FINLAND, ESTLAND, LATVIA, LITAUEN, IRLAND OG NORDIRLAND. I TILLEGG HAR KONSERNET KONTORER BLANT ANNET I LONDON, HAMBURG, LUXEMBOURG OG WARSZAWA.

FOKUS BANK HAR HOVEDKONTOR I TRONDHEIM, 55 KONTORER OG TOTALT CA 1 300 MEDARBEIDERE.

RAPPORTEN OMFATTER BANKAKTIVITETER NORGE.

## Fokus Bank med rekordvekst

- Driftsresultatet før tap økte til 1 271 millioner kroner som er det beste i Fokus Banks historie og 38 % over fjoråret
- Underliggende vekst i utlån var på 27 %, hele 12 % over den generelle markedsveksten
- Underliggende vekst i innskudd økte til 22 %
- Kostnadenes andel av totale inntekter sank fra 64,5 % til 57,7 %
- Egenkapitalavkastningen før tap økte til 22 %, etter tap til 21 %

## Fra resultatregnskapet

BANKAKTIVITETER NORGE	2007	2006	Indeks 07/06
(Mill kr)			
Netto renteinntekter	2.025	1.691	120
Netto provisjonsinntekter	495	449	110
Handelsinntekter	158	119	133
Øvrige inntekter	330	339	97
<b>Sum inntekter</b>	<b>3.009</b>	<b>2.598</b>	<b>116</b>
Driftskostnader	1.738	1.676	104
<b>Resultat før tap</b>	<b>1.271</b>	<b>922</b>	<b>138</b>
Tap på utlån	57	-31	-
<b>Resultat før skatt</b>	<b>1.214</b>	<b>954</b>	<b>127</b>
Utlån (ultimo)	145.809	116.362	125
Innskudd (ultimo)	61.623	51.560	120
Risikovektede poster (gj.snitt)	105.592	82.787	128
Allokert kapital (gj.snitt)	5.808	5.381	108
Avkastning før tap på allokert kapital, %	21,9	17,1	-
Avkastning etter tap på allokert kapital, %	20,9	17,7	-
Kostnader/Inntekter, %	57,7	64,5	-

Året 2007

## Kundefokus gir vekst

Utfordreren Fokus Bank fortsetter å ta markedsandeler. Utlånsveksten for 2007 endte på 27 prosent - nesten dobbelt så høyt som den generelle markedsveksten. Bankens samlede utlån er nå oppe i 146 milliarder kroner.

- Mange nyvinninger samt et kontinuerlig fokus på å styrke kundeopplevelsen er forutsetninger for at vi opprettholder posisjonen som den raskest voksende banken, sier administrerende direktør Thomas F. Borgen.

Som en del av Danske Bank konsernet kan vi tilby finansiell styrke og internasjonal erfaring fra et av Nordens aller største finanskonsern. Samtidig leverer Fokus Bank tjenestene med den lokale bankens engasjement. Dette gjør Fokus Bank til den moderne utfordreren i det norske markedet.

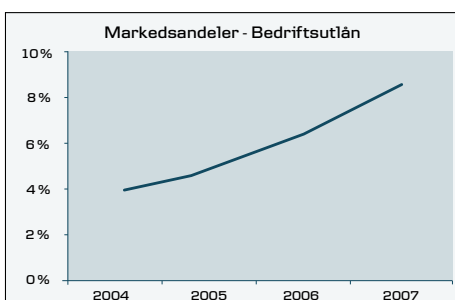
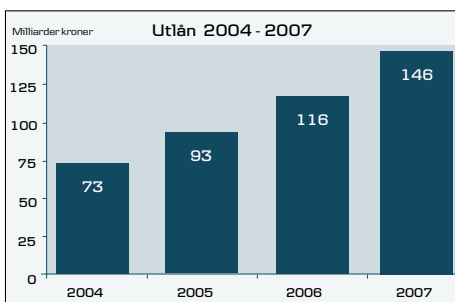
Fokus Banks posisjon er så langt sterkest innenfor bedriftsmarkedet. I løpet av en 5-års periode har andelen av dette markedet økt fra knapt 5 prosent til drøyt 8 prosent. Bankens internasjonale fortrinn gjør at posisjonen er spesielt sterk blant bedrifter som driver internasjonalt rettet virksomhet.

Den internasjonale profilen, og fortrinnene ved å være del av Danske Bank, har gjort at Fokus Bank i 2007 også har hatt en sterk økning innenfor shipping- og offshorerettet virksomhet.

Innen privatmarkedet fortsetter banken å vokse sterkt blant kunder med god økonomi og et bredt behov for finansielle tjenester. Tidsskriftet Euromoney kåret nylig for tredje år på rad Fokus Bank som den beste banken for formuende kunder. Dette er en anerkjennelse av en langsiktig satsing mot en krevende målgruppe.

Som første bank i Norge, lanserte Fokus Bank i 2007 boliglån med 15 og 20 års fastrente. Tilbudet ble meget godt mottatt, noe som også gjaldt bankens kredittkort 365Direkte. Dette kortet er det første kortet i Norge som gir kundene kontantrabatt ved varekjøp, og har fire ganger i løpet av det siste halve året blitt kåret av media til det beste kredittkortet i sin kategori.

Som den første av de store bankene, lanserte Fokus Bank den 22. januar i år et tilbud om gebyrfrie hverdagstjenester. Kombinasjonen av gebyrfrie hverdagstjenester, personlig rådgivning og spesialister for kunder som har behov for dette, er stikkordene for bankens største satsing i privatmarkedet.



For ytterligere informasjon om banken:

[www.fokus.no](http://www.fokus.no)

Kommunikasjonsdirektør

Bjørn Langli

Mobilnr.: 905 73 363

Fokus Bank

7466 Trondheim

Tlf.: 08540

Internett: [www.fokus.no](http://www.fokus.no)

Året 2007

## Årsrapport

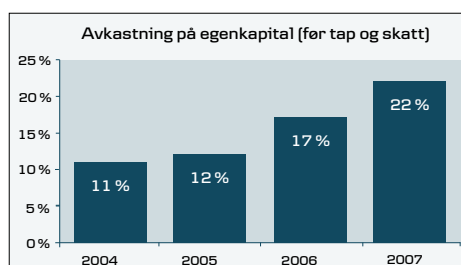
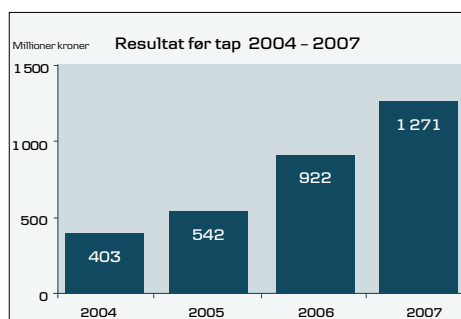
En rekke nye kunder og økt aktivitet blant bankens etablerte kunder har medført en vekst i utlån på 29,4 milliarder kroner de siste 12 måneder til en samlet utlånsmasse på 145,8 milliarder kroner. Dette tilsvarer en vekst på 25 prosent. Underliggende vekst var 31,4 milliarder kroner eller 27 prosent når salget av fem kontorer gjennom 2007 tas hensyn til. Tilsvarende har den underliggende innskuddsveksten vært 22 prosent og banken har per 31. desember 2007 en innskuddsmasse på 61,6 milliarder kroner.

Bankens samlede inntekter har økt med 16 prosent fra 2006. Fremgangen er bred og gjelder de fleste av bankens virksomhetsområder.

Økt forretningsomfang med de mange nye kundene som har valgt Fokus Bank de senere år, har resultert i at inntekter knyttet til sparing, rente- og valutamegling og annen rådgivningsbasert aktivitet har økt betydelig. I 2007 utgjorde summen av netto provisjonsinntekter og øvrige inntekter 33 prosent av de samlede driftsinntektene.

Driftsresultatet før tap på utlån ble 1 271 millioner kroner sammenlignet med 922 millioner kroner i 2006, en fremgang på 38 prosent. Tap på utlån ble 57 millioner kroner slik at resultat etter tap ble 1 214 millioner kroner, en fremgang på 260 millioner kroner eller 27 prosent fra 2006.

Avkastning på egenkapital regnet før tap og skatt var 22 prosent i 2007. Foregående år var avkastningen 17 prosent.



Året 2007

## Virksomheten

Fokus Bank er i dag en foretrukket leverandør av finansielle tjenester til privatpersoner og bedriftskunder som ønsker god rådgivning, innovative løsninger og internasjonal kompetanse.

Banken fortsetter å ta markedsandeler. Dette er et resultat av investeringer over flere år, spesielt i en målrettet rekruttering og utvikling av kompetente medarbeidere. Fokus Bank er til stede i de aller fleste av de større byene i Norge. Gjennom etablering av egne kontorer i henholdsvis Ålesund, Bodø, Kristiansand og Fredrikstad de senere år, og etablering av eiendomsmegling som satsningsområde gjennom kjøpet av Krogsveen i 2005 og Nylander i 2006, er banken godt representert over hele landet.

Banken arbeider etter en regional organisasjonsmodell med høy lokal kompetanse og beslutningsmyndighet. Kontorene og regionale finanssentre er de sentrale kanalene for betjening av kunder. Videre arbeides det aktivt med å utvikle nettløsningene og telefoni til betjeningskanaler som kan supplere, og for mange kunder erstatte kontoret som den mest hensiktsmessige kanal for å få utført sine banktjenester i.

I bedriftsmarkedet har Fokus Bank en markedsandel på 8 prosent målt som andel av samlet utlånsvolum blant kredittinstitusjoner. Posisjonen blant de største virksomhetene er særlig sterk med en markedsandel på 15 prosent. Bankens erfaring i dette kompetansekrevede markedet har de senere år skapt svært gode resultater i satsingen på solide bedrifter av mindre størrelse.

I personmarkedet har banken en markedsandel på i underkant av 5 prosent. Veksten i personmarkedet har vært sterkest blant kunder med god økonomi og med behov for et bredt spekter av banktjenester. Satsingen på kunder med god økonomi har resultert i at bankens markedsandel innenfor dette kundesegmentet er vesentlig høyere.

Innenfor spareområdet er bankens strategi å gi produkt- og produsentnøytral rådgivning - det vil si rådgivning basert på den enkelte kundes behov. Banken tilbyr derfor, i tillegg til konsernets egne produkter, også produkter fra andre anerkjente leverandører.

Fokus Bank prioriterer arbeidet med kredittkvalitet og har spesielt god nytte av konserntilhørigheten innenfor dette området. Nytt regelverk for kapitaldekning som gradvis implementeres frem mot 2010, forventes å styrke Fokus Banks relative konkurranseevne.

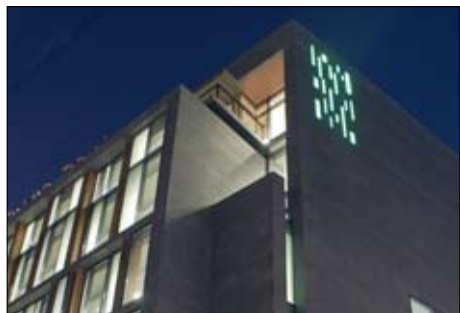


Administrerende direktør Fokus Bank, Thomas F. Borgen

Året 2007



Fokus Bank flyttet inn i nytt hovedkontor i Trondheim i oktober 2007.



Fokus Banks regionale hovedkontor i Stortingsgata i Oslo.

Det forventes fortsatt gode konjunkturer og relativt høy etterspørsel etter bank-tjenester i 2008. Omslaget i internasjonal økonomi, høy kapasitetsutnyttelse innenlands og det etter hvert høye rentenivået i Norge ventes imidlertid over tid å redusere etterspørselsveksten. Med bakgrunn i kompetente medarbeidere, innovative produkter og høy kundetilgang forventes fortsatt god og lønnsom vekst for Fokus Bank.

## Resultatregnskapet

### Netto renteinntekter

Netto renteinntekter var 2 025 millioner kroner i 2007, en økning på 334 millioner kroner eller 20 prosent fra 2006. Den kraftige veksten i forretningsvolum mer enn oppveide lavere kundemarginer og bortfall av inntekter fra solgte kontorer.

### Andre driftsinntekter

983 millioner kroner er inntektsført under netto provisjonsinntekter og øvrige inntekter. Dette er en økning på 76 millioner kroner eller 8 prosent fra 2006. Veksten er knyttet til økt aktivitet innenfor de fleste områder. Spesielt utmerker sparing og rente- og valutaområdet seg med høy aktivitet. Økt aktivitet og flere kunder innenfor betalingsformidling og kredittkort motsvares av lavere gebyrinntekter per transaksjon. Det er erfart en viss avmatning innenfor eiendoms-megling i tråd med lengre omsetningstid på boligeiendom mot slutten av 2007.

Summen av netto provisjonsinntekter og øvrige inntekter utgjorde 33 prosent av bankens samlede inntekter.

### Driftskostnader

Bankens driftskostnader har økt med 62 millioner kroner, fra 1 676 millioner kroner i 2006 til 1 738 millioner kroner i 2007. Av kostnadsveksten på 4 prosent kan størstedelen henføres til eiendoms-megling.



Året 2007

#### Tap på utlån

Gjennom året er bankens tapsnedskrivninger redusert med 65 millioner kroner til 340 millioner kroner. Tatt hensyn til konstaterte tap og inngang på tidligere perioders konstaterte tap er det tapsført 57 millioner kroner i 2007. I 2006 ble det inntektsført 31 millioner kroner under tap på utlån.

#### Balansen

Samlede utlån til kunder er per 31. desember 2007 på 145,8 milliarder kroner, en vekst på 29,4 milliarder kroner de siste tolv måneder tilsvarende 25 prosent. Innskudd fra kunder utgjør 61,6 milliarder kroner, en vekst på 10,0 milliarder kroner, tilsvarende 20 prosent. Fokus Bank har gjennom 2007 solgt fem kontorer med samlet lånemasse på 2,0 milliarder kroner og innskudd på 1,0 milliard kroner. Underliggende vekst har dermed vært på henholdsvis 31,4 milliarder kroner (27 prosent) for utlån og 11,0 milliarder kroner (22 prosent) for innskudd.

Gjennomsnittlig risikovektet beregningsgrunnlag har gjennom 2007 vært 105,6 milliarder kroner i henhold til kapitaldekningsregelverket (Basel 1).

Fra og med 2007 allokterer Danske Bank konsernet 5,5 prosent av det risikovektede beregningsgrunnlaget som egenkapital til de enkelte forretningsområder. Tidligere ble det benyttet 6,5 prosent. Den allokerte egenkapital anvendes som grunnlag for forretningsmessig måling og oppfølging av områdene. Fokus Bank har etter dette hatt 5,8 milliarder kroner i egenkapital til forvaltning i 2007 sammenlignet med 5,4 milliarder kroner i 2006. Avkastning på den allokerte egenkapitalen var 22 prosent beregnet før tap og skatt sammenlignet med 17 prosent i 2006. Avkastningen etter tap var 21 prosent sammenlignet med 18 prosent i 2006.

Fullstendig resultatrapport for 2007 for Danske Bank finnes på [www.danskebank.com](http://www.danskebank.com).